**Программа развития сети дополнительных общеобразовательных программ в муниципальном образовании**

**Актуальность организации сети дополнительных общеобразовательных программ в Златоустовском городском округе**

Особенностью существующей сферы дополнительного образования детей в Российской Федерации является её интеграционный и межведомственный характер. Программы дополнительного образования реализуются в учреждениях дополнительного образования, общеобразовательных школах, дошкольных учреждениях, учреждениях среднего профессионального образования, охватывают различные сферы деятельности и интересов в сфере образования, культуры и спорта.

В последние годы сфера дополнительного образования детей испытывает системный и содержательный кризис. Существующие межведомственные преграды не способствуют эффективному развитию дополнительного образования и снижают результативность деятельности образовательных организаций. Требования к повышению качества сферы дополнительного образования предъявляют, прежде всего, дети и родители, профессиональные сообщества.

Межведомственная программа развития дополнительного образования детей в Российской Федерации до 2020 года предусматривает необходимость активного использования разных механизмов для успешного привлечения и использования негосударственных образовательных проектов и программ, способных давать качественные практико-ориентированные знания, формировать социальную компетентность у детей, развивать опыт общественно значимой деятельности.

Меры, принимаемые государством по развитию дополнительного образования, нашли своё отражение в Указе Президента РФ от 7 мая 2012 года № 599 «О мерах по реализации государственной политики в области образования и науки». Правительству РФ поручено обеспечить достижение следующих индикативных показателей: увеличение к 2020 году числа детей в возрасте от 5 до 18 лет, обучающихся по дополнительным образовательным программам, в общей численности детей этого возраста до 70-75%, предусмотрев, что 50% из них должны обучаться за счёт бюджетных ассигнований федерального бюджета.

В Златоустовском городском округе всего детей от 5 до 18 лет 26 313 человек. **Дополнительное образование** осуществляют 5 организаций дополнительного образования и ряд общеобразовательных организаций, **охватывающие** 13696 обучающихся, что составляет **53,8 %.** Можно выделить процент детей, получающих услуги дополнительного образования по направленностям: Художественной – 49 %; Социально-педагогической – 19 %; Физкультурно-спортивной – 17 %; **Технической – 6 %; Туристско-краеведческой – 5%; Естественнонаучной – 4 %**.

В техническом творчестве наибольший интерес вызывают робототехника и программирование. Из 36 программ 38% представлены данными видами деятельности. Необходимо, ориентируясь на социальный заказ, развивать техническую направленность, обеспечивая преемственность. Есть потенциал перехода к специализированным программам (3-D моделирование, работа с дронами и т.д.). **Однако реализация таких программ осложняется устаревшим техническим и программным обеспечением.**

В туристско-краеведческой направленности наиболее востребованы программы музееведение - 30%, краеведение - 25%. Реализуются 2 программы по краеведению в двух общеобразовательных школах и 4 в учреждениях дополнительного образования. Программы по музееведению реализуются только в школе. Взаимодействие осуществляется на основе договорных отношений специалистов учреждений культуры и образовательных организаций. **Не используется региональный потенциал в краеведении и туризме, практически нет программ, ориентированных на получение детьми компетенций, которые могут стать основой для получения профессии в области туризма.**

В естественнонаучной направленности большое внимание уделяется реализации программ эколого-биологической направленности, в том числе экологии (13 программ), что составляет 25% от всех программ. В общеобразовательных организациях реализуется 7 программ, остальные – в дополнительном образовании. **Для расширения спектра программ естественнонаучной направленности необходимо современное лабораторное оборудование и техническое обеспечение.**

В сфере спорта свою деятельность осуществляют 6 учреждений подведомственных УФКиС ЗГО:

МАУ СШОР №1 (лыжные гонки, биатлон, горнолыжный спорт, сноуборд, стрельба из лука (ачери), спрот лиц с поражением ОДА (дартс)) – 1000 спортсменов

МБУ СШ №3 (волейбол, баскетбол, легкая атлетика, дзюдо, греко-римская борьба, тхэквандо, каратэ, танцевальный спорт, пауэрлифтинг, бодибилдинг, бодифитнес) -923 спортсмена

МБУ СШ №4 (кик-боксинг, рукопашный бой, туризм, корэш, ориентирование, теннис) -661 спортсмен

МАУ СШОР №5 (бокс) -631 спортсменов

МАУ СШ №7 (фигурное катание, хоккей, футбол) -682 спортсмена

МАУ СШОР №8 (водное поло, плавание, дзюдо, хоккей, футбол) -547 спортсменов

По спортивно-оздоровительным программам занимаются 2562 (57%) – 32 программы.

По программам спортивной подготовки 1790 (43%) – 16 программ.

Программы спортивной подготовки и спортивно-оздоровительные программы реализуются в 6 спортивных школах с общим охватом спортсменов в возрасте от 5-18 лет - 4444 обучающихся. **При такой востребованности, материально-техническая база спортивно-оздоровительных групп и групп начальной подготовки требует обновления.**

Можно определить количество детей по возрастам: 6-15 лет – 3763 (84,5%); 16-21 лет – 532 (12%).

Динамика уменьшения занимающихся на тренировочных этапах спортивной подготовки и выше, считается естественной и предусматривается программой. **Однако при этом, отсутствует сопровождение спортсменов, частично освоивших программы спортивной подготовки и нет мониторинга занятости этих обучающихся после ухода из программы.**

Количество тренерского состава – 94, из них имеют высшую категорию - 33; Первую категорию – 25; Вторую категорию - 5.Также можно констатировать незначительное пополнение молодыми кадрами тренерского состава: Возрастной состав тренеров: до 30 лет – 21 (21%); 31-45 лет – 27 (27%); 46-60 лет – 34 (34%); старше 60 лет – 18 (18%). Из них заслуженных тренеров России – 8 человек.

Существует сотрудничество с общеобразовательными учреждениями и учреждениями дополнительного образования детей, дошкольного образования. В общеобразовательных учреждениях имеются спортивные классы, которые непосредственно включены в общее расписание школьных занятий.

Осуществляется проведение ежегодных соревнований по первенству города, турниры, чемпионаты и первенства области, всероссийские чемпионаты и первенства среди различных видов спорта, кубок Губернатора ЧО, Спартакиада учащихся ЧО «Олимпийские надежды Южного Урала»; Спартакиада молодежи России.

По результатам проведенных мероприятий СШОР проходит отбор в сборные команды России, на данный момент входят из отделений водного поло, плавание на открытой воде, лыжные гонки, бокс.

УФКи С ЗГО осуществляется проведение массовых спортивных мероприятий для учащихся общеобразовательных организаций и спортивных школ: Легко - атлетическая эстафета, приуроченная к празднику 1 мая «Мир Труд Май»; «Лыжня России»; «Кросс нации»; «Забег за облака»; «Бал первоклассников»; «Парад профессий»; «Всероссийский азимут»; Всероссийский день бокса; Сдача ГТО среди занимающихся спортивных школ.

Характеризуя деятельность музеев можно выделить следующие особенности:

Для детей от 5 до 18 лет предлагаются культурно-просветительские программы:

1. этнографическая (для дошкольников и начальных классов);
2. патриотического воспитания (для дошкольников, начальных классов, среднего звена), приурочены к событийным мероприятиям;
3. рекреационная (культурная) (для дошкольников, начальных классов, среднего звена), приурочены к выпускным, дням рождения; событиям на разном уровне.
4. экологическая (для дошкольников, начальных классов, среднего звена), музейные занятия, экскурсии, познавательные лекции.
5. профориентированная (8-9-11 кл.): ознакомительные занятия с историей и краеведением;
6. мастер-классы (бумага пластика, тесто, закрутки) (для дошкольников и начальных классов).
7. Библиотечная программа «Лето, Книга, Я, Друзья» на три месяца – 1 200 чел. (дошкольники, школьники, старшие школьники), обеспечивается администрацией города с использованием денежных премий.
8. Есть программы для детей с ОВЗ и инвалидов.

Взаимодействие с образовательными организациями на основе договорных отношений (проведение мероприятий, репетиций, концертов). Кроме того, культурно-просветительские программы для детей 5-18 лет реализуются в 20 библиотеках и МБУК «Златоустовский городской краеведческий музей», где существует собственная система учёта детей. По результатам 2017 года в программах прошло около 35 000 детей с 5 до 18, но преимущественно дети от 5 до 12 лет. **Однако музей и библиотеки не имеют право оказывать образовательные услуги, так как не имеют лицензии на образование.** **Материально-техническая база учреждений, особенно в сельской местности требует обновления.**

Культурно-образовательная деятельность представлена тремя детскими школами искусств и тремя детскими музыкальными школами, в которых реализуются программы: общеразвивающие – 11 программ, охват – 1507 чел.; предпрофессиональные – 7 программ, охват – 726 чел. Общее кол-во – 2 233 человека.

Культурно-досуговая деятельность представлена 6 учреждениями с общим количеством формирований (творческие коллективы и любительские объединения по интересам) – 72 объединения. Общее количество (дети до 15 лет) - 1385 человек. Мероприятий в год – 377 мероприятий. Количество участников (зрителей) – 59 575 чел. Направления деятельности клубных формирований – 10 направлений. **Для выполнения профессиональных задач, высока потребность в новом современном оборудовании и технических средствах.**

Занятость детей обеспечена работой творческих коллективов шести культурно-досуговых учреждений с охватом 1 385 человек (дети до 15 лет), **однако в статистику охвата детей дополнительным образованием они не входят. Преемственность по дальнейшему развитию интереса у детей прослеживается слабо,** так как нет притока выпускников ДМШ и ДШИ в творческие коллективы учреждений КДУ**. Таким образом, трудно отследить детей 12-13 лет после освоения образовательных программ.**

Также в статистику охвата услугами дополнительного образования не входят обучающиеся до 18 лет, которые заняты дополнительным образованием**, реализуемым на базе учреждений среднего профессионального образования.**

Считаем, что потенциал формирований на базе учреждений культуры и организаций профессионального образования необходимо использовать в системе межведомственного взаимодействия.

Проблемно-ориентированный анализ системы дополнительного образования (в сфере образования, культуры и спорта) в Златоустовском городском округе выявил:

1. Отсутствие единой системы учёта занятости детей в связи с подчинением разным ведомствам и как следствие разные формы федерального статистического наблюдения.
2. Недостаточную вариативность программ дополнительного образования, отвечающих современным потребностям подростков и запросам их родителей, а также учитывающих особенности и потребности психического и физического развития детей.
3. Наличие потребности в повышении квалификации у специалистов, реализующие дополнительные программы, соответствующие современным потребностям и интересам подростков.
4. Необходимость в развитии и обновлении материально-технической базы для реализации программ занятости детей в особенности естественнонаучной, туристско-краеведческой, технической направленностей.

**Цель программы:** совершенствование механизмов развития сети дополнительного образования для обеспечения охвата доступным и качественным дополнительным образованием детей от 5 до 18 лет до 75% к 2020 году на основе межведомственного взаимодействия сферы образования, культуры и спорта Златоустовского городского округа.

**Сроки реализации программы:** 2018 – 2020 годы.

**Партнёры в реализации программы:**

- Региональные и муниципальные органы управления образованием.

- Учреждения общего образования.

- Дошкольные образовательные учреждения.

- Учреждения дополнительного образования.

- Учреждения среднего и высшего профессионального образования.

- Управление культуры.

- Управление по физической культуре и спорту.

- Центр развития туризма.

- Общественные организации.

- Промышленные предприятия и представители малого бизнеса.

- Родительская общественность.

- ГБУ ДПО ЧИППКРО.

- СМИ.

**Ожидаемые результаты реализации программы:**

1. Разработана нормативно-правовая база, регулирующая межведомственное взаимодействие в сфере образования, культуры и спорта Златоустовского городского округа.
2. Создан репозиторий программ дополнительного образования и досуга, учитывающих актуальные потребности детей, региональные особенности и традиции горнозаводской зоны.
3. Обеспечена реализация программ туристско-краеведческой, технической и естественнонаучной направленностей для детей от 12 до 18 лет.
4. Разработаны и скорректированы программы, учитывающие особенности и потребности психического и физического развития детей (ОВЗ, инвалиды, группа риска, девиантное поведение, особенности аутистического характера).
5. Наличие единой системы учета охвата детей сферы образования, культуры и спорта Златоустовского городского округа.
6. Наличие современной материально-технической базы для эффективной деятельности межведомственного ресурсного центра.
7. Наличие комплексной системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации специалистов с учетом особенностей образовательных организаций.

Для изменения ситуации в Златоустовском городском округе с целью достижения ожидаемых результатов необходимо ориентироваться на следующие механизмы:

1. Организовать деятельность межведомственного ресурсного центра под руководством координационного совета.
2. Совершенствовать материально-техническую базу с учетом современных требований.
3. Разработать разноплановые программы, учитывающих актуальные потребности детей, региональные особенности и традиции горнозаводской зоны.
4. Повысить квалификацию специалистов сферы спорта, культуры, образования с целью использования потенциала при реализации программ дополнительного образования.
5. Выстроить отношения с социальными партнерами для обеспечения межведомственного взаимодействия.
6. Мотивировать специалистов сферы спорта, культуры, образования через поощрительные конкурсы, гранты, проекты.
7. Использовать региональный потенциал охвата обучающихся: учитывать численность учащихся до 18 лет учреждений среднего профессионального образования, занятых в дополнительной образовательной деятельности сферы образования, культуры, спорта; учитывать контингент школ искусств и музыкальных школ, осваивающих не только дополнительные общеобразовательные программы, а также программы просветительские, досуговые, оздоровительные.

**План развития сети дополнительных общеобразовательных программ в муниципальном образовании**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| № | **Наименование мероприятия** | **Сроки**  **реализации** | **Ответственные исполнители, соисполнители** | **Ожидаемые результаты**  (с указанием количественных и качественных показателей) |
| **2018 год** | | | | |
| 1. | Создание координационного совета | 3 квартал | Администрация ЗГО | Определены план действий, состав совета |
| 2. | Создание межведомственного ресурсного центра | 3-4 квартал | Координационный совет | Определены учреждение, структура центра, план работы |
| 3. | Разработка нормативно-правового обеспечения межведомственного ресурсного центра | 3-4 квартал | Координационный совет, представители ведомств | - Положение о координационном совете;  - Положение о межведомственном ресурсном центре;  - Положение о единой системе учёта обучающихся сфер образования, культуры, спорта;  - Положение о городской межведомственной премии «Достоинство»;  - Положение о единой системе контроля;  - Положение о мониторинге социального заказа |
| 4 | Изучение социального запроса населения на предоставление услуг дополнительной образовательной занятости детей | 4 квартал | Руководители ведомственных учреждений | Выявление потребности, расширение сферы услуг |
| 5 | Организация и проведение межведомственной конференции с целью обобщения опыта и изучения потенциала специалистов в рамках реализации действующих программ | 4 квартал | Администрация ЗГО, координационный совет | Создание общего банка данных социологического опроса и его анализ на выявление потенциала специалистов |
| 6 | Заключение соглашений о взаимовыгодном сотрудничестве учреждений культуры, спорта и дополнительного образования в рамках реализации межведомственных программ | В течение срока реализации | Руководители ведомственных учреждений | Наличие соглашений |
| 7 | Составление городского плана межведомственного взаимодействия по развитию сети дополнительных программ. | 3 квартал | Администрация ЗГО, координационный совет | Определены место, сроки, ответственные; план утверждён координационным советом. |
| 8 | Повышение квалификации специалистов сферы образования, культуры и спорта по разработке программ, отвечающих современным запросам детей и их родителей на основе модельной дополнительной общеобразовательной программы | 4 квартал | Руководители ведомственных учреждений | Повышение квалификации специалистов сферы образования, культуры и спорта |
| 9 | Оказание методической помощи ресурсным центром в разработке и реализации программ. | В течение срока реализации | Методисты ведомственных учреждений | Разработаны программы с учетом выявленных запросов родителей и потребностей детей. |
| 10 | Подготовка Распоряжения о создании «банка программ» | 3 квартал | Координационный совет | Текст распоряжения |
| 11 | Формирование банка данных фондов, реализующих грантовые программы | 3 квартал | Администрация ЗГО | Выявлены фонды, подготовлены рекомендации по оформлению документов |
| 12 | Формирование банка спонсоров | В течение года | Координационный совет | Определены потенциальные спонсоры |
| 13 | Создание единой базы ЗГО о поощрительных конкурсах, грантовых проектов. | 4 квартал | Администрация ЗГО |  |
| 14 | Создание фонда финансовых ресурсов для проведения поощрительных конкурсов и грантовых проектов | 4 квартал | Администрация ЗГО | Положение о фонде финансовых ресурсов;  Определены партнеры, соучредители и спонсоры. |
| **2019 год** | | | | |
| 1 | Составление городского плана межведомственного взаимодействия на 2019 г. | 1 квартал, январь | Координационный совет | Определены место, сроки, ответственные; план утверждён. |
| 2 | Создание информационной базы «банка программ». Формирование репозитория программ | В течение срока реализации | Координационный совет, методисты ведомственных учреждений | Наличие «банка программ», размещение их на сайте. Размещение репозитория на сайте |
| 3 | Создания «банка специалистов», реализующих данные программы | В течение года | Координационный совет | Наличие базы данных специалистов, улучшение качества предоставляемой услуги |
| 4 | Организация рекламной кампании дополнительных образовательных услуг в сферах занятости детей. | В течение срока реализации | Координационный совет | Создан сайт, размещена реклама в СМИ, уличная реклама. |
| 5 | Проведение ежегодного конкурса на получение городской межведомственной премии «Достоинство» | В течение срока реализации | Администрация ЗГО | Вручение городской межведомственной премии «Достоинство» |
| 6 | Проведение городских межведомственных семинаров для руководителей и специалистов различного профиля сфер образования, культуры, спорта | В течение срока реализации | Координационный совет | Проведены городские межведомственные семинары |
| **7** | Создание «маршрута развития» в ресурсном центре для роста и сохранения интереса в избранном виде деятельности детей от 5 до 18. | 2 квартал | Управление образования ЗГО | Определен алгоритм:  - выявление интереса; - поддержание интереса; - развитие интереса. |
| 8 | Создание межведомственной программы системного обучения специалистов культуры, спорта и дополнительного образования для организации работы с детьми при научно-методическом сопровождении ЧИППКРО. | 3 квартал | Администрация ЗГО, представители ЧИППКРО | Наличие образовательной программы «Интеграция сотрудничества межведомственных учреждений муниципальных образований» |
| 9 | Проведение массовых культурных акций с привлечением специалистов и творческих объединений учреждений спорта, культуры и дополнительного образования. | В течение срока реализации | Координационный совет | Улучшение качества проводимых массовых культурных акций, увеличение охвата занятости детского населения Златоустовского городского округа |
| 10 | Организация конкурса на получение Межведомственного гранта по реализации проекта занятости детей от 12 до 16 лет. | В течение срока реализации | Администрация ЗГО | Положение о Межведомственном гранте, определение сроков и ответственных за проведение. |
| 11 | Организация конкурса профессионального мастерства для молодых специалистов образования, культуры и спорта | В течение срока реализации | Управления образования, культуры и спорта. | Положение о Конкурсе, определение сроков и ответственных за проведение. |
| **2020 год** | | | | |
| 1 | Составление городского плана межведомственного взаимодействия на 2020 год. | 1 квартал, январь | Координационный совет | Определены место, сроки, ответственные; план утверждён заместителем Главы ЗГО по социальным вопросам |
| 2 | Подготовка кадров и программ под запрос: семинары, КПК, мастер класс, конкурсы профмастерства. | В течение срока реализации | Координационный совет | Наличие высококвалифицированных специалистов |
| 3 | Реализация мобильных краткосрочных программ для удаленных территорий. | В течение срока реализации | Ведомства | Увеличение охвата детей через определение интереса, разработку комплекса программ - выезд специалистов в сельские территории. |
| 4 | Анализ результатов реализации проекта развития сети дополнительных общеобразовательных программ в Златоустовском городском округе | 4 квартал | Координационный совет | Обобщение опыта: публикация аналитических материалов, публикация трех статей в сборниках материалов научно-практических конференций различного уровня. |

**Ресурсное обеспечение плана развития сети дополнительных общеобразовательных программ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ресурсы** | **Характеристика** |
| 1. Нормативно-правовые ресурсы | Разработка положений, утверждение распоряжений, составление планов. |
| 1. Организационные ресурсы | Создание ведомственных рабочих групп для реализации программы. |
| 1. Кадровые ресурсы | Привлечение квалифицированных специалистов сферы образования, культуры, спорта. |
| 1. Научно-методические ресурсы | Создание методических разработок. Консультативная деятельность. Информационная поддержка. |
| 1. Финансовые ресурсы | Привлечение бюджетных и внебюджетных источников. |

**Ключевые риски в реализации программы развития сети дополнительных общеобразовательных программ**

**Златоустовского городского округа**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № п/п | Наименование риска | Мероприятия по предупреждению риска |
|  | Отсутствие достаточных стимулов для прихода молодых кадров на работу в сферу занятости детей. | Адресные меры материальной и нематериальной поддержки, участие в профессиональных конкурсах и конкурсах грантовой поддержки. |
|  | Отсутствие финансирования организации городского Межведомственного ресурсного центра. | Привлечение бюджетных и внебюджетных источников финансирования. |
|  | Нехватка высококвалифицированных специалистов для реализации программ. | Привлечение специалистов из других сфер деятельности, организация целевого обучения, переподготовка специалистов. |
|  | Неисполнение договорных обязательств. | Формирование привлекательных, взаимовыгодных предложений по выполнению договорных обязательств. |