**Проект программы развития сети дополнительных общеобразовательных программ в муниципальном образовании Копейского городского округа**

1. **Проблемно-ориентированный анализ системы дополнительного образования в муниципальном образовании**

На сегодняшний день система дополнительного образования и иной занятости детей во внеурочное время в Копейском городском округе представлена следующим образом:

Три ведомственные системы (образование, культура, спорт), которые осуществляют совместный охват детей от 3 до 18 лет по программам дополнительного образования или иным программам занятости детей во внеурочное время (время вне обучения детей по программам общего образования) и/или организации досуга.

Ресурсы системы образования: 4 учреждения дополнительного образования, в том числе, 10 клубов по месту жительства; 23 СОШ, из которых 20 имеют лицензии на дополнительное образование; 33 ДОУ, из которых 3 имеют лицензии на дополнительное образование. Реализуется полный спектр дополнительных общеобразовательных программ по всем 6 направленностям.

Ресурсы системы спорта: 7 спортивных школ (по видам спорта: бокс, велоспорт, легкая атлетика, теннис, футбол, шахматы, стендовая стрельба). Реализуются программы спортивной подготовки и проводится работа по спортивному оздоровлению. Дополнительные общеобразовательные программы не реализуются в виду отсутствия лицензии на данный вид деятельности.

Ресурсы управления культуры: музыкальная школа, 2 школы искусств, которые осуществляют дополнительные предпрофессиональные и общеразвивающие программы в области искусств на основании лицензии. Действует развернутая сеть библиотек (12), домов культуры (12), краеведческий музей, которые оказывают услуги (в том числе платные по привлечению детей в кружки и студии (хореография, вокал, изо и т.д.) *вне специально разработанных и утвержденных программ.*

**Проблемы**

1. Недостаточная координация взаимодействия внутри муниципальной системы на межведомственном уровне по вопросам взаимовыгодного развития и поддержки учреждений и программ дополнительного образования (60,4%) или иным программам занятости детей во внеурочное время (культура, спорт, образование).
2. Отсутствие единой (межведомственной) базы данных учета занятости (охвата) детей в системах спорта, культуры и образования.
3. Отсутствие единой (межведомственной) базы учета, реализуемых программ дополнительного образования или иным программам занятости детей во внеурочное время в разных ведомствах.
4. Географическая протяженность территории муниципалитета и сосредоточение учреждений дополнительного образования в центре города ведут к снижению доступности получения детьми, проживающих в удаленных населенных пунктах, к получению желаемого дополнительного образования или иным программам занятости детей.
5. Наблюдается уменьшение охвата детей программами дополнительного образования в возрасте от 12 до 18 лет, из-за отсутствия, в том числе контроля и учета в охвате детей при переходе с программ предпрофессиональной подготовки в кружки и секции культуры и спорта.
6. Отмечается наибольший процент реализуемых программ (по разным направленностям) на базе крупных учреждений дополнительного образования, который свойственен системам образования и спорта. При этом минимально представлены или отсутствуют программы технической, естественнонаучной, туристско-краеведческой направленностей в малых населенных пунктах. Деятельность клубов по месту жительства представлена в минимальном спектре дополнительных образовательных программ по направленностям и направлениям.
7. Отсутствует практическая координация деятельности между ведомствами по развертыванию сети дополнительных программ для детей или иным программам занятости детей.
8. Наблюдается недостаточное развитие материально-технической базы в муниципалитете и условий для лицензирования организаций по реализации современных, качественных программ.
9. Отмечается дефицит в кадровом обеспечении дополнительного образования, связанный с его старением и уменьшением количества педагогов, способных реализовывать программы в соответствии с современными требованиями.
10. Лицензирование новых учреждений для реализации программ дополнительного образования ведет к повышению охвата, но при этом наблюдается процесс его коммерциализация, который ведет к снижению доступности в получении дополнительного образования детьми, прежде всего из малообеспеченных семей, в том числе в территориях муниципалитета, где отсутствует развитая производственная база.
11. Развитие частного сектора в системе дополнительного образования с одной стороны стимулирует конкуренцию в среде образовательных организаций, с другой, отсутствие контроля за деятельностью частных организаций и качеством предоставляемых ими услуг со стороны администрации, ведет к снижению качества и доступности дополнительного образования.
12. Отмечается наличие положительного опыта по привлечению социальных партнеров, заинтересованных в поддержке и развитии сети дополнительных образовательных программ и/или иных программ занятости детей, но в тоже время эта работа не носит системный, целенаправленный характер.
13. Отмечается высокий уровень востребованности в высококвалифицированных кадрах для реализации дополнительных программ и/или иных программ занятости детей, но при этом не простроена система социальных гарантий, поддержки данных кадров.
14. **Цель программы**

Создание межведомственной системы развертывания сети дополнительных и иных программ занятости детей во внеурочное время на муниципальном уровне Копейского городского округа, обеспечивающей повышение охвата, доступности и качества реализуемых услуг.

1. **Сроки реализации программы: 2018 – 2020 годы**
2. **Партнеры в реализации программы**

* Общественный совет родителей г. Копейска
* Союз предпринимателей малого бизнеса г. Копейска
* Общественная палата г. Копейска
* Общественные организации г. Копейска, г. Челябинска и Челябинской области

1. **Ожидаемые результаты программы**
2. Повышение эффективности управления по вопросам взаимовыгодного развития и поддержки учреждений и программ дополнительного образования или иным программам занятости детей во внеурочное время (культура, спорт, образование).
3. Повышение охвата детей с 3 до 18 лет дополнительными общеобразовательными (**до 75% к 2020г.)** и иными программами занятости детей во внеурочное время, которые реализуются на бюджетной основе, в том числе в рамках услуг оказываемых учреждениями культуры и спорта. Лицензирование образовательной деятельности по дополнительному образованию детей и взрослых в 3-х – организациях основного и среднего образования, 30 – организациях дошкольного образования.
4. Увеличение охвата детей программами технической, естественно-научной, туристско-краеведческой направленностей до 12%, в том числе для детей 12-18 лет с повышением охвата по указанным направленностям за счет преимущественного развертывания сети дополнительных общеобразовательных программ на базе организаций общего образования (предпочтительно малозатратных).
5. Увеличение охвата детей программами технической (3-д моделирование и прототипирование, конструирование и другие), естественно-научной (экспериментальная экология, биоинженерия, микробиология, агрохимия), туристско-краеведческой (спортивный туризм и другие) направленностей требующих большие материально-технические вложения на базе организаций дополнительного образования, являющихся ресурсными центрами.
6. Создание координационного совета по эффективному контролю и координации развития дополнительного образования и занятости детей во внеурочное время в муниципалитете, в том числе создание сети дополнительных и иных программ занятости детей во внеурочное время.
7. Создание муниципального навигатора дополнительных и иных программ занятости детей во внеурочное время на основе межведомственного взаимодействия.
8. Развитие инфраструктуры и ресурсного потенциала в сфере образования, культуры и спорта для расширения сети программ. Увеличение спектра программ, доступных для территорий, отдаленных от центра муниципального образования.
9. Разработка мероприятий по поддержке и профессиональному развитию кадров в сфере образования, культуры и спорта.

**Основные межведомственные механизмы решения**

1. Введение нормативного подушевого финансирования;
2. Введение персонифицированного финансирования;
3. Обеспечения равного доступа к бюджетным ресурсам по единым нормативам для всех участников реализации программ дополнительного образования и иных программ независимо от формы собственности и ведомственной принадлежности организаций;
4. Создание единой межведомственной информационной системы через организацию работы информационного – портала – навигатора;
5. Создание единой межведомственной информационной системы учебно-методических комплексов;
6. Обеспечение специализации общего образования и ранней профессионализации дополнительного образования;
7. Создание единой внутри муниципальной системы повышения квалификации;
8. Продвижение высоких достижений в сфере образования, культуры и спорта.
9. **План развития сети дополнительных общеобразовательных программ в муниципальном образовании**

| № п/п | Наименование мероприятия | Сроки | Ответственные и соисполнители | Ожидаемые результаты (количество, качество) |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **Нормативно-правовой блок** | | | | |
| **Разработка и внесение изменений в структуру межведомственного взаимодействия по управлению развития сети дополнительных общеобразовательных и иных программ занятости детей во внеурочное время в муниципальном образовании Копейского городского округа** | | | | |
| 1. | Создание при Главе городского округа координационного межведомственного Совета по вопросам межведомственного взаимодействия (культуры, спорта, образования) | 3-4 квартал 2018г. | Зам. главы городского округа по социальному развитию  Начальники управлений образования, культуры, спорта и юридического отдела (по согласованию) | Координация деятельности в сфере культуры, образования, спорта  Проведение координационных совещаний по направленностям в соответствии с планом работы Совета |
| 2. | Создание рабочей группы при координационном межведомственном Совете | 3-4 квартал 2018г. | Руководитель координационного межведомственного Совета  Специалисты управлений и директора учреждений образования, культуры, спорта и юридического отдела (по согласованию) | Создание предложений для координации работы в сфере культуры, образования, спорта  Проведение координационных совещаний по направленностям |
| 3. | Внесение изменений в муниципальные задания образовательных организаций, реализующих дополнительные образовательные и иные программы | 4 квартал 2018г., 2019, 2020гг. | Начальники управлений образования, культуры, спорта | Достижение плановых показателей муниципального задания **до 75% к 2020г. охвата детей дополнительным образованием** |
| 4. | Составление плана по лицензированию общеобразовательных организаций и иных на дополнительное образование детей и взрослых | 4 квартал 2018г. | Начальники управлений и директора учреждений образования, культуры, спорта | План по лицензированию 3-х – организаций основного и среднего образования, 30 – организаций дошкольного образования.  Рассмотрение возможности лицензирования учреждений культуры и спорта по дополнительному образованию |
| **Разработка и внесение изменений в нормативно правовые акты**  (документы, регулирующие вопросы управление сетью развития дополнительных общеобразовательных и иных программ занятости детей во внеурочное время) | | | | |
| 5. | Разработка положения о координационном межведомствен-ном Совете по вопросам межведомственного взаимодействия на территории КГО | 4 квартал 2018г. | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Регламентация деятельности определённых целей, задач в решении вопроса координационной деятельности |
| 6. | Разработка положения о действующей на территории округа единого банка данных программ дополнительного образования и оказываемых услуг в сфере образования, культуры, спорта, в том числе частного сектора на территории КГО «Навигатор дополнительных общеобразовательных и иных программ по охвату детей во внеурочное время». | 1 квартал 2019г. | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Координация деятельности в сфере культуры и планирования работы, расширение доступности информации для жителей КГО  Использование данных единых показателей охвата (учета) детей посещающих организации образования, культуры и спорта (интеграция баз данных культуры, спорта, образования) при составлении муниципальных заданий |
| 7. | Разработка положения об утверждении единых подходов к системе учета охвата детей программами доп. образования и услугами в сфере культуры, образования, спорта частного сектора на территории КГО. | 1 квартал 2019г. | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Формирование единых данных охвата детей программами реализуемых в сфере культуры, образования, спорта. |
| 8. | Разработка положения о наставничестве в учреждениях культуры, спорта и образования | 2 квартал 2019 | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Регламентирование деятельности по повышению квалификации кадров и научно-методическому сопровождению деятельности |
| 9. | Разработка положения о грантах Главы города:  За лучшую инновацию в реализации межведомственных программ «Лучший партнер года» | 2 квартал 2019 | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Регламентирование деятельности по повышению квалификации кадров и научно-методическому сопровождению деятельности |
| 10. | Разработка положения о проведении мониторинга о системе реализуемых программ доп. образования и услуг в сфере культуры, образования, спорта и частного сектора (существующих направлений в отдельных территориях КГО) | 1 квартал 2019г. | Руководитель и члены рабочей группы по согласованию. | Регулирование распределения всех видов ресурсов и меняющихся в сфере образования, культуры, спорта и частного сектора. Увеличение доступности и качества реализующих программ дополнительного образования и услуг в сфере культуры, образования, спорта. |
| 11. | Заключение соглашения между ведомствами о реализации программ доп. образования и иных с использованием ресурсов учреждений культуры и спорта | В течение 2018-2020 г.г. | Начальники управлений и директора учреждений образования, культуры, спорта | Координация деятельности в сфере культуры, спорта и образования по планированию работы и расширение доступности |
| 12. | Заключение соглашения с ГБУ ДПО ЧИППКРО о научно-методическом сопровождении проекта по развитию сети дополнительных общеобразовательных программ, в том числе обеспечении разработанными программами и обучения педагогов работы по данным программа | 4 квартал 2018г. | Начальники управлений образования, культуры, спорта | Регламентирование деятельности по повышению квалификации кадров и научно-методическому сопровождению деятельности  Кол-во педагогов, направленных на обучение по согласованию с ГБУ ДПО ЧИППКРО |
| **Мероприятия по развертыванию сети дополнительных и иных программ занятости детей во внеурочное время** | | | | |
| 13. | Мониторинговые исследования оценки актуального состояния и потенциала ресурсной базы муниципальных образовательных организаций разных типов для обеспечения реализации дополнительных общеобразовательных и иных программ занятости детей во внеурочное время | 4 квартал 2018г. | Члены рабочей группы при межведомственном координационном Совете | Определение ресурсов для обеспечения занятости детей во внеурочное время |
| 14. | Открытие и реализация новых современных программ в области технического творчества, естественнонаучной и туристско-краеведческой направленностей для детей 12-18 лет (в т.ч. инициирование разработки и открытия программ на базе организаций общего образования) | В течение 2018-2020г.г. | Члены рабочей группы  директора учреждений образования, культуры, спорта | Увеличения охвата на 2 % по каждой направленности в течение года.  Открытие не менее 3-х дополнительных общеобразовательных программ ежегодно на базе организаций основного образования (по согласованию с координационным Советом) |
| 15. | Согласование с координационным советом планов по модернизации ресурсного обеспечения учреждений реализующих материально-затратные программы технической, естественнонаучной и туристско-краеведческой направленностей, в том числе для детей 12-16 лет | В течение 2018-2020г.г. | Члены рабочей группы  директора учреждений образования, культуры, спорта | Не менее 3 программ в год |
| 16. | Проведение координационных совещаний по развитию сети дополнительных образовательных программ по направленностям дополнительного образования | 1 раз в полугодие | Члены рабочей группы (отв. за направления) | План мероприятий по межведомственной и межуровневой кооперации, обеспечивающих реализацию сети программ (совместный календарный план мероприятий, использование ресурсов, навигация для детей и их родителей по поддержке индивидуальных траекторий детей в сети программ) |
| 17. | Модернизация инфраструктуры организаций (учебных кабинетов, классов) для реализации дополнительных программ нового поколения | В течение 2018-2020г.г. | Члены рабочей группы  директора учреждений образования, культуры, спорта | Доля модернизируемых мест не менее 1-3. |
| 18. | Развитие сетевого взаимодействия при реализации программ, включающие модули, в том числе дистанционного посещения учреждений культуры и спорта | В течение 2018-2020г.г. | директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта | Развитие системы межведомственного взаимодействия |
| 19. | Включение в реализацию дополнительных программ волонтеров и общественных организаций, социальных партнеров | В течение 2018-2020г.г. | директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта | Привлечение к реализации дополнительных программ социально-направленных организаций  Увеличение количества социально-значимых партнеров (РДШ и др.) |
| 20. | Организация межведомственной методической помощи, в том числе по повышению квалификации, продвижения института наставничества | В течение 2018-2020г.г. | директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта | Создание муниципальных методических объединений и/или сетевых сообществ по направленностям (6 МО по направленностям)  Организация межведомственных, муниципальных стажировок |
| **Социальное партнерство** | | | | |
| 21. | Организация общегородских, межведомственных мероприятий (олимпиады, пространства, выставки, соревнования и т.) для организаций взаимодействия организаций культуры, спорта и образования с представителями союза предпринимателей малого бизнеса и промышленности КГО по вопросам партнерства | В течение 2018-2020г.г. | Зам. главы городского округа по социальному развитию  директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта | Не менее 4-х в год |
| 22. | Заключение с партнерами соглашения о сотрудничестве в сфере реализации дополнительных общеобразовательных и иных программ | В течение 2018-2020г.г. | Зам. главы городского округа по социальному развитию  директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта | Сетевые соглашения о сотрудничестве |
| 23. | Проведение мероприятий по вручению грантов Главы города:  За лучшую инновацию в реализации межведомственных программ  «Лучший партнер года» | 1 раз в год | Зам. главы городского округа по социальному развитию  Члены межведомственного совета | Создание благоприятного имиджа организаций и специалистов культуры, образования и спорта |
| **Создание единой системы базы данных «Навигатора дополнительных общеобразовательных и иных программ по охвату детей во внеурочное время»** | | | | |
| 24. | Создание «Навигатора дополнительных общеобразовательных и иных программ по охвату детей во внеурочное время»   * перечень программ, услуг, виды (аннотации, место реализации, трудоемкость, положительные отзывы) * информация об учреждениях (кадры, карта расположения, ресурсы учреждения) * акции, мероприятия по презентации программ, услуг * реестр программ и услуг, прошедших профессионально-общественную экспертизу | 2018г. | межведомственный совет  Рабочая группа: директора и специалисты учреждений образования, культуры, спорта (по согласованию) | Создана единая информационная база данных с открытым доступом для населения муниципального образования.  Создан репозиторий дополнительных общеобразовательных и иных программ по охвату детей во внеурочное время. |
| 25. | Функционирование «Навигатора дополнительных общеобразовательных и иных программ по охвату детей во внеурочное время» | 2019 – 2020 г.г. | Отв. за формирование информации для навигатора | Реализация механизмов поддержки индивидуальных траекторий ребенка в сети программ и иных услуг на межведомственном пространстве |

1. **Ресурсное обеспечение плана развития сети дополнительных общеобразовательных программ**

|  |  |
| --- | --- |
| **Ресурсы (с указанием источника)** | **Описание с использованием качественных и**  **количественных характеристик** |
| Муниципальный бюджет Копейского ГО | Уточнение информации после проведения мониторинговых исследований  в IV квартале 2018 года |
| Административный ресурс Копейского ГО |
| Кадровые ресурсы (специалисты систем образования, культуры и спорта) |
| Материально-технические, информационные |
| Учебно-методические, программно-методические |

1. **Ключевые риски в реализации программы развития сети дополнительных общеобразовательных программ в**

**муниципальном образовании**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| №  п/п | Наименование риска | Мероприятия  по предупреждению риска |
|  | Низкая мотивация руководителей и специалистов ведомств культуры, образования и спорта в кооперации ресурсов и взаимовыгодного сотрудничества в развитии сети программ дополнительного образования | Мероприятия по анализу и оценке преимуществ взаимовыгодного сотрудничества |
|  | Предполагаемый в соответствии с демографическим прогнозом сдвиг возрастной структуры детей в сторону старших школьных возрастов и неготовность содержания образовательных программ и педагогических кадров к переключению на работу с этими возрастными категориями | Расширение предложения дополнительных общеобразовательных программ и повышение их доступности для детей старших школьных возрастов. |
|  | Отсутствие достаточных стимулов для прихода молодых кадров на работу в сферу дополнительного образования детей | Адресные меры материальной и нематериальной поддержки, в том числе, повышение заработной платы педагогов дополнительного образования детей, участие в профессиональных конкурсах |
|  | Отсутствие нормативно-финансового механизма сетевых форм реализации программ | Разработка нормативно-финансовых документов на уровне муниципалитета |
|  | Обеспечение доступности программ дополнительного образования | Привлечение учреждений культуры и спорта к лицензированию деятельности по дополнительному образованию детей и взрослых |